



## Zeugnis

Herr Hansjörg Müller, geb. am 30.04.1968, war seit 1. November 2006 als Generaldirektor der Giesecke & Devrient Technologija, einem Produktionsunternehmen am Standort Moskau, für die Giesecke und Devrient GmbH tätig.

Giesecke & Devrient (G&D) ist ein international führender Technologiekonzern mit Hauptsitz in München. Das 1852 gegründete Unternehmen gehört heute zu den weltweiten Markt- und Innovationsführern bei Smart Cards und Anbietern chipkartenbasierter Lösungen für die Bereiche Telekommunikation, elektronischer Zahlungsverkehr, Gesundheit, Identifizierung, Transport sowie IT-Sicherheit. G&D ist zudem führend in der Herstellung von Banknoten und Sicherheitsdokumenten sowie in der Banknotenbearbeitung. Die G&D-Gruppe hat Tochterfirmen und Gemeinschaftsunternehmen in der ganzen Welt. Im Geschäftsjahr 2008 beschäftigte der Konzern knapp 10.000 Mitarbeiter und erwirtschaftete einen Umsatz von rund 1,7 Milliarden Euro.

Vorrangige Aufgabe von Herrn Müller war es, die russische Tochtergesellschaft, die in Moskau SIM-Karten herstellte und diese an Mobilfunkbetreiber in Russland und den GUS-Staaten verkaufte, zu restrukturieren und profitabel zu betreiben.

In enger Abstimmung mit den Corporate-Funktionen des Konzerns reorganisierte Herr Müller die Abläufe im Betrieb und schaffte klare Verantwortlichkeiten für die Mitarbeiter. Dies umfasste die technischen Bereiche ebenso wie die kaufmännischen, in denen Herr Müller eine Kostenrechnung aufbaute und im Controlling effiziente Strukturen einführte. Im Bereich des Einkaufs optimierte er den Import von Chip-Modulen aus dem Ausland, die das technologische Kernstück der SIM-Karten-Produktion darstellen. Darüber hinaus setzte er die strengen Compliance-Maßstäbe von G&D im russischen Umfeld konsequent um und sorgte persönlich dafür, dass die von der Muttergesellschaft geforderten, regelmäßigen Finanzberichte inhaltlich richtig und pünktlich übermittelt wurden. Im Zusammenhang mit dem Abbau von Überkapazitäten reduzierte er die Belegschaft von 185 auf 110 Mitarbeiter.

Im Vertrieb konnte er die Verkäufe von SIM-Karten an Mobilfunkbetreiber in Rußland, Weißrußland, Usbekistan, Tadschikistan und der Mongolei steigern. Zusätzlich zur Telekombranche bereitete er die Expansion in neue Märkte vor. Er begann den Vertrieb von Debit-/Kreditkarten an lokale Banken und führte Untersuchungen zu Geschäftsmöglichkeiten für weitere Smart Cards, wie Krankenversicherungskarten und Sozialkarten, in der Russischen Föderation durch. In diesem Zusammenhang eruierte er die Möglichkeiten eines Lobbyings über staatliche Programme. Dabei erwarb er sich durch sein umsichtiges Verhandeln die Wertschätzung unserer Kunden, sein umfangreiches Netzwerk zu wichtigen Entscheidungsträgern in der örtlichen Wirtschaft und Politik setzte er zum Nutzen des Unternehmens ein.

Herrn Müller gelang es so, die Giesecke & Devrient Technologija nach 2,5 Jahren in die Gewinnzone zu führen.

Giesecke & Devrient Technologija war in einem spannungsreichen, politischen Umfeld tätig, weshalb die Gesellschafter im Jahre 2009 beschlossen, die geschäftlichen Aktivitäten aus übergeordneten Gründen einzustellen und betrauten Herrn Müller mit der Durchführung des Schließungsprozesses.

Herr Müller bereitete den umfangreichen Schließungsplan, gemeinsam mit den zuständigen Stabsstellen der Muttergesellschaft, detailliert vor und setzte ihn vor Ort eigenverantwortlich um. Er verkaufte die Produktionsanlagen an einen Investor und baute so die Mitarbeiterzahl sehr zügig ab. Dabei gelang es ihm sogar, einen Teil der ehemaligen Mitarbeiter in der aufnehmenden Gesellschaft unterzubringen. Herr Müller koordinierte die Übergabe sowohl der Produktionsdaten als auch der Kundenkontakte an die nunmehr dafür zuständigen Stellen von G&D. Dabei stellte er sicher, dass die strengen Sicherheitsbestimmungen des Konzerns zum Schutz von vertraulichen Daten immer genauestens eingehalten wurden. Ebenso führte er die gesamten Abstimmungen mit staatlichen Organen, wie z.B. der Arbeitsschutzbehörde und unterstützend tätigen Anwälten durch.

Herr Müller löste diese hochkomplexen Aufgaben ergebnisorientiert und zügig innerhalb weniger Monate und reduzierte so, äußerst erfolgreich, die Giesecke & Devrient Technologija von einem vorherigen Produktions- und Vertriebsunternehmen auf ein Büro mit 9 Mitarbeitern, das anschließend formal geschlossen werden kann.

Herr Müller erledigte die ihm überantworteten Aufgaben mit exzellenter Sachkenntnis und äußerst ausgeprägtem, persönlichem Geschick. Hierbei bewies er seine absolute Eignung als unternehmerische Führungskraft. Er repräsentierte das von ihm geführte Unternehmen professionell nach innen und außen und erwarb hierdurch, sowie durch seine absolute Zuverlässigkeit, das Vertrauen sowohl bei seinen Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern, seinen Vorgesetzten als auch bei Kunden und sonstigen Geschäftspartnern des Unternehmens.


Sein tiefes Verständnis der russischen Bedingungen, unter gleichzeitiger Wahrung westlicher Werte, ermöglichten es Herrn Müller in beispielhafter Weise, eine Brückenfunktion zwischen dem westlichen Mutterhaus und der russischen Tochtergesellschaft aufzubauen und wahrzunehmen. Die in den GUS-Staaten so wichtigen Beziehungen zu Behörden beherrscht er souverän. Eine profunde Kenntnis mehrerer Fremdsprachen, darunter des Russischen und Englischen, kommt ihm hierbei sehr zugute.


Zusammenfassend ist festzustellen, dass wir die fachliche und persönliche Leistung von Herrn Müller in bestmöglicher Weise bewerten.

Aufgrund einer Neuorganisation des Gesamtunternehmens und der genannten Umstrukturierung des Bereichs hat sich Herr Müller entschlossen, unser Unternehmen zum 30. April 2010 zu verlassen, um außerhalb des Konzerns eine neue Aufgabe anzunehmen. Wir bedauern seine Entscheidung zutiefst und danken ihm an dieser Stelle ausdrücklich für sein beispielhaftes Engagement. Für seinen beruflichen und privaten Lebensweg wünschen wir ihm alles Gute und auch weiterhin viel Erfolg.

München, den 30.04.2010

Giesecke & Devrient GmbH

  
ppa. Dr. Klaus Vedder  
Group Senior Vice President  
Head of Division Telecommunications

  
ppa. Martina Szautner  
Group Vice President  
Head of Corporate Executive Human Resources